

# МАНДАТНА ПРОГРАМА

за развитие на Аграрен Университет-Пловдив  
за периода 2020-2024 г.

## Учебна дейност

**Основна цел: Осигуряване на качествено образование, съобразено с изискванията на бизнеса и гарантиращо успешна реализация на пазара на труда.**

- Постигане на по-високи оценки при предстоящите програмни акредитации на професионалните направления „Растениевъдство“ и „Животновъдство“, както и на докторските програми.
- Поддържане на високите оценки, получени при институционалната и програмните акредитации, в предстоящите процедури за следакредитационно наблюдение и контрол.
- Разработване на система от дейности, създаващи предпоставки за повишаване на оценките от акредитацията на професионалните направления.
- Срок
- Отговаря:
- Разработване на система от мерки за подобряване на позиционирането в Рейтинговата система по професионални направления.
- Ефективна кандидатстудентска кампания чрез акцентирание на присъствието в интернет пространството, оптимизиране на рекламно-информационната кампания, активизиране и разнообразяване на съвместните мероприятия с училищата с цел повишаване на популярността и атрактивността на Аграрен университет.
- Осигуряване на комуникация в режим 24/7 на фейсбук-страницата „Кандидатствай в Аграрен университет – Пловдив“.
- Активизиране на рекламата сред българските общности в чужбина.
- Засилване на дейностите за привличане на чуждестранни студенти.

- Осигуряване на разпознаваемост на АУ в цялата образователна система, а не само в гимназиалния етап.
- Въвеждане на електронно кандидатстване за всички образователни степени.
- Провеждане на целенасочена кампания за прием в ОКС „магистър” и ОНС „доктор”.
- Въвеждане на дистанционна форма на обучение за отделни дисциплини и магистърски курсове от направление 3.8. Икономика.
- Въвеждане нови методи на обучение чрез използване на информационните технологии и закупуване на софтуерни програми за образователни и изследователски цели.
- Периодична оценка и актуализация на съществуващите бакалавърски и магистърски специалности в зависимост от потребностите на пазара на труда.
- Активен диалог с бизнеса при обсъждане на учебни планове и програми и разработване на съвместни магистърски курсове.
- Продължаване на дейностите за активно участие на бизнеса в образователния процес чрез организиране на публични лекции, семинари и дискусии, демонстрация на технологии, провеждане на държавни изпити, практики и стажове в реална работна среда.
- Увеличаване броя на бакалавърските и магистърските програми на чужд език за привличане на повече чуждестранни студенти.
- Разработване на съвместни магистърски и докторски програми с европейски организации и страни извън ЕС.
- Изготвяне и поддържане на синхронизиран разпис на учебния процес в ОКС „магистър“.
- Актуализиране на краткосрочните курсове и дългосрочните специализации, предлагани в Центъра за продължаващо обучение за студенти, специалисти от практиката, фермери и други потребители от страната и чужбина.
- Устойчива политика за модернизация и оборудване на учебни зали, аудитории, лаборатории и учебно-опитната и внедрителската база.
- Усъвършенстване на системата за поддържане на качеството (актуализация на Наръчника за качество съгласно изискванията на новия стандарт ISO 9001:2015, на процедурите по анкетиране,

методическите стандарти, периодичните вътрешни одити и обучения на отговорниците по качеството).

- Насърчаване на студентите за участие в научноизследователската работа, включително и с оглед по-успешното представяне при усвояване на средствата за стипендии за специални постижения.
- Участие в предстоящите конкурси за модернизация на висшето образование на програма „Наука и образование за интелигентен растеж“.

## **Научна дейност**

*Основна цел: Създаване на условия за провеждане на фундаментални и приложни научни изследвания, допринасящи за развитие на университета като национален лидер в областта на аграрните науки и равностоен партньор на сходни европейски и световни научни организации.*

### **1. Подобряване на условията за провеждане на фундаментални и приложни научни изследвания**

- Актуализиране на вътрешните нормативни документи, регламентиращи условията за научноизследователска дейност.
- Преразглеждане на научните приоритети и обвързването им с националните и международните научни програми.
- Ежегодна оценка на научноизследователската дейност на основните звена по критериите, залегнали в Правилника за наблюдение и оценка на научноизследователската дейност (29.06.2018 г.).
- Поддържане на наличната инфраструктура в добро функционално състояние и периодичното ѝ обновяване.
- Продължаване модернизацията на библиотечните услуги; поддържане на абонамента за достъп до световните научни бази данни, за модула „Дигитална библиотека“, закупуване на модул „Цитирания“.

### **2. Прилагане на нов мултидисциплинарен подход, изискващ обединените знания и компетенции, научна инфраструктура и човешки ресурси, предоставяни от научните колективи.**

- Разширяване участието на АУ в национални, европейски и международни научни мрежи, програми и инициативи.

- Стимулиране включването на преподавателите в международни научни програми с чуждестранни учени и колективи.
- Приемане и реализиране на програма за повишаване капацитета на научния състав за участие в съвместни научни колективи чрез допълнително обучение и трансфер на ноу-хау.
- Привличане на водещи учени от чужбина в университетските научни колективи.
- Насърчаване на мултидисциплинарно партньорство между изследователски екипи в АУ от различни научни области за засилване на участието им в Европейското научно пространство, Хоризонт Европа и др.
- Стимулиране на преподавателите за участие в съвместни научни изследвания с учени от страната чрез Националните научни програми на МОН, Фонд „Научни изследвания“ и др.
- Програма за включване на повече заинтересовани страни като бизнес партньори, неправителствени и браншови организации в проектирането и изпълнението на научноизследователски и внедрителски проекти на АУ.

### **3. Качествено подобряване профила на изследователи и научни колективи на АУ в национален и международен мащаб.**

- Актуализиране на научните профили на колективите от АУ по изследователски направления и разпространението им в страната и чужбина.
- Стимулиране развитието на профила на научните колективи чрез регулярно организиране на национални и международни форуми.
- Увеличаване броя на докторските програми, организирани съвместно с европейски институции за висше образование и научни изследвания.

### **4. Разпространение на резултатите от научноизследователската дейност.**

- Разширяване на възможностите за разпространение на научните резултати чрез участие в национални и международни научни форуми.
- Повишаване информираността на обществото за научните достижения чрез организиране на информационни дни, кръгли маси, интервюта и отразяване в медиите.

- Популяризиране на постиженията от научните изследвания на младите учени сред ученици и студенти.
- Разширяване на географския обхват на договорите за двустранно сътрудничество и добавяне на нови дейности – нови типове проекти, двустранни семинари, програми за специализация, съвместни докторантски и постдокторантски програми и др.

## **5. Нови подходи при финансирането на научната дейност.**

- Създаване на устойчив модел за стимулиране на академичния персонал, обвързано с участието им в научноизследователската дейност и публикационната им активност.
- Диференциран подход при финансирането на вътрешните проекти в съответствие с приоритетните области на ИСИС, актуалността на темата и очакваните резултати.
- Приоритетно финансиране на проекти с участието на докторанти и студенти.
- Стимулиране на преподавателите, които организират кръжочна дейност за студенти.
- Постоянен мониторинг и анализ на резултатите от действащите проекти. Засилване на междинния контрол по изпълнението на отделните етапи от научните проекти.

## **Развитие на академичния състав**

***Основна цел: Осигуряване на академична свобода и творческа атмосфера при спазване на етичните принципи.***

- Прозрачни правила и процедури за кариерно развитие в съответствие с новите нормативни документи.
- Стимулиране на кариерното развитие чрез финансово подпомагане за публикуване на резултатите в световните бази данни.
- Приоритетно финансиране на вътрешни проекти на млади учени.
- Подпомагане на докторски програми от бюджета за наука.
- Актуализиране на методиката за атестиране на преподавателския състав.
- Организиране на курсове за подобряване на езиковата компетентност на преподавателите.

- Създаване на условия за верификация и вписване на всички хабилитирани преподаватели в регистъра на академичния състав в НАЦИД.

### **Международна дейност и връзки с обществеността**

***Основна цел: Интернационализация на Аграрния университет и утвърждаване като национален лидер в аграрното образование, наука и сътрудничество с бизнеса и институция с обществено признание и международен престиж.***

- Разширяване на дейностите по програма Еразъм+ чрез увеличаване броя на партньорските организации в ЕС и страни извън него, мобилността за студенти и персонал и участието в проекти по Capacity Building in Higher Education и Strategic Partnerships.
- Изграждане на устойчиви партньорства с водещи европейски изследователски институции за участие в Рамкова програма на ЕС „Хоризонт Европа“ (2021-2027).
- Включване в нови национални и международни образователни и изследователски мрежи и инициативи.
- Активизиране участието на преподаватели от АУ в екипите за разработване на национални и европейски стратегически документи в областта на висшето образование и аграрния сектор.
- Разширяване географския обхват на договорите за двустранно сътрудничество с чуждестранни партньори от академични и научни институции и от бизнеса за обмяна на опит, подобряване на учебните планове и програми, обмен на преподаватели и съвместно обучение на студенти от трите образователни степени.
- Съдействие на преподавателите при кандидатстване и участие в международни образователни и научноизследователски проекти по европейски програми и по Оперативните програми на ЕС.
- Активно участие в организирането и провеждането на ежегодните национални и международни форуми на младите фермери.
- Включване в платформата *Фермернет* за популяризиране на обучението в АУ и реализацията на студентите.

- Организиране на ключови събития с международен отзвук (напр. Европа 2030: Храни 2.0).
- Насърчаване на студенти, докторанти и млади учени за участие в международни обучителни курсове и летни школи в партньорски институции в чужбина.
- Съхраняване на традициите за отбелязване на национални празници и чествания и организиране на общоуниверситетски събития.
- Разширяване обхвата на медийно представяне с цел утвърждаване престижа и авторитета на Аграрния университет – Пловдив.

### **Работа със студентите и реализация на завършващите**

***Основна цел: Стимулиране на студентската инициативност и подкрепа на кариерното им развитие***

- Активен диалог със Студентския съвет и НПСС по проблемите на образователния процес и социално-битовите условия.
- Осигуряване на награди за студентите със специални постижения.
- Организиране на ежегодни студентски конференции.
- Разширяване участието на студенти и докторанти в национални и международни научни форуми със собствени разработки.
- Утвърждаване на Центъра за кариерно развитие и връзки с бизнеса като работещо звено за осигуряване на кариерно консултиране на студентите, популяризиране на фирми, предлагани стипендии, работни и стажантски позиции.
- Поддържане на Регистъра за проследяване реализацията на завършилите бакалаври, магистри и докторанти.
- Създаване на online система за регистрация на студенти и работодатели.
- Периодични анкети с работодатели, професионални асоциации и организации от различни сектори на икономиката относно теоретичните знания и практическите умения и компетенциите на възпитаниците на АУ.

### **Административна дейност**

***Основна цел: Разумно управление на финансовите ресурси и недвижимата собственост, гарантиращо благоприятна работна среда и устойчиво развитие на университета.***

- Последователно въвеждане на информационните технологии и средства за дигитализация в управлението на университета, обучението и научните изследвания (единна деловодна система, електронна главна книга и т.н.).
- Финансово и административно управление за постигане на ефективно използване на наличните ресурси.
- Устойчиво и законосъобразно изпълнение на бюджета за осигуряване на финансова стабилност и реализиране на приоритетни дейности.
- Ефективно управление на недвижимата собственост и земеделските земи на университета за получаване на допълнителни приходи.
- Активен диалог със синдикалните организации и спазване на поетите ангажменти по Колективен трудов договор.
- Продължаване на политиката за поддържане на безопасни и здравословни условия на труд (периодични лекарски прегледи, обучения на персонала, инструктажи, предпазни работни средства).
- Преакредитация и разширяване обхвата на дейностите на Лабораторния комплекс и Центъра за биологично изпитване.
- Инвестиционна програма за осигуряване на: контролиран достъп чрез поставяне на бариери, реновиране на спортната база, възстановяване на Ботаническата градина и оборудване на съвременна дигитална зала по ботаника и др.
- Постепенно и устойчиво нарастване на доходите в зависимост от финансовите ресурси.