



## СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен "доктор" по: област на висше образование: 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление: 3.8. Икономика, научна специалност: *Организация и управление на производството*

Автор на дисертационния труд:

Величко Младенов Родопски

докторант на самостоятелна подготовка към катедра „Мениджмънт и маркетинг“ при Факултет по икономика на Аграрен университет, гр. Пловдив

Тема на дисертационния труд:

СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ ДЕЙНОСТИ ЗА  
ПОВИШАВАНЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТТА НА  
МЛЕКОПРЕРАБОТВАТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Рецензент:** доц. д-р Екатерина Димитрова Кюскиева-Арабска, Висше училище по агробизнес и развитие на регионите – Пловдив, област на висше образование: 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление: 3.7. Администрация и управление, научна специалност: Социално управление, определена за член на научното жури със заповед № РД-16-533/08.05.2019 год. от Ректора на АУ.

### 1. Актуалност на проблема

Представеният за становище дисертационен труд разглежда актуален въпрос за възможностите за постигане на устойчиви конкурентни предимства чрез иновативни подходи за стратегическо управление на финансовите дейности в млекопреработвателните предприятия. Разработката се фокусира върху извеждане на концептуалната рамка за оценка на финансовата конкурентоспособност на същите, както и факторите, които я определят. Направен е анализ на влиянието на стратегическите финансови дейности върху конкурентоспособността и са формулирани насоки за повишаване на финансата конкурентоспособност на млекопреработвателните предприятия в България.

Актуалността на изследването е добре обоснована в контекста на използването на стратегическия подход в управлението на предприятията във връзка с решение на основния проблем за съчетаване на интересите на инвеститори и потребители, което е третирано като критичен фактор за успешното конкурентно развитие.

Обект на проведеното изследване са 55 млекопреработвателни предприятия, функциониращи на територията на България, а негов предмет - стратегическото управление на финансовата им конкурентоспособност.

## **2. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване**

Целта на дисертационния труд е коректно формулирана и свързана с установяване на влиянието на концентрацията на капитали и стратегическите финансови дейности върху финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателните предприятия. За нейното постигане са изведени и решени шест задачи.

Изследването защитава тезата, че равнището на конкурентоспособност в млекопреработвателните предприятия се определя от стратегическото управление на процеса на концентрация на капитали. В тази връзка са идентифицирани и защитени четири подтези.

Изследването ползва методите на системен, ситуациярен, сравнителен и диагностичен анализ, приложение на статистически методи и разработване на модел за прилагане на определени управленски подходи и инструменти при функциониране на стопанските единици, в който се реализират синергични ефекти.

Показателите, характеризиращи състоянието на изследваните обекти, обхватват периода от 2012 г. до 2016 г. включително. Използвани са данни от НСИ, дирекция "Агростатистика" на МЗП, Eurostat, нормативни документи, анкети, счетоводни регистри и др.

Методите на изследване са подбрани умело и осигуряват успешното завършване на научното изследване и постигането на отбелязаните резултати.

## **3. Онагледеност и представяне на получените резултати**

Дисертационният труд в основната си част е представен в четири глави с оптимален обем, следва логическа структура и се отличава с добро оформление. Съдържа 14 таблици, 48 фигури и 2 схеми. Представените изводи и заключения са в пряка връзка с изложението и получените резултати.

## **4. Обсъждане на резултатите и използвана литература**

Представеното изследване свидетелства за приложение на подходящи методи и подходи в обсъждане и представяне на резултатите, много добра осведоменост, умения за анализ и синтез и приложение на избраната методология.

Ползваната литература показва превес на източниците на чужд език. Цитиранията в текста са коректни. Посочените източници осигуряват достатъчна база за проведеното научно изследване.

## **5. Приноси на дисертационния труд**

Приемам представените в автореферата приносни моменти в дисертационния труд за достоверни и лично дело на автора.

Предлагам тяхното обобщаване по следния начин:

### **Научни приноси**

- Обогатяване на теорията за конкурентоспособността като обект на стратегическото управление на съвременното предприятие.

- Идентифициране на факторите, които определят финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателните предприятия в България.
- Определяне на значението и влиянието на стратегическите финансови дейности върху конкурентоспособността.

#### **Научно-приложни приноси**

- Разработена е концептуална рамка за оценка на финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателните предприятия, която може да се ползва в други изследвания и усъвършенства.
- Формулирани са препоръки за подобряване на стратегическото финансово управление като фактор на конкурентоспособност.
- Предложени са модел за стратегическо управление на финансовата конкурентоспособност и модел на финансова система за повишаване на конкурентоспособността на сектора.

#### **6. Критични бележки и въпроси**

Към представения за становище дисертационен труд нямам критични бележки или препоръки.

Бих поставила следния въпрос към докторанта: Как вижда продължението на научните изследвания в областта на стратегическото управление като фактор за повишаване на конкурентоспособността на предприятията и какви са възможностите за разширяване на техния обхват?

#### **7. Публикувани статии и цитирания**

Приложен е списък от две публикации в Списание „Икономика и управление на селското стопанство“ от 2018 г., които представлят резултати от направеното изследване.

Представеният автореферат отразява обективно структурата и съдържанието на дисертационния труд.

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ:**

Въз основа на научените и приложените от докторанта различни методи на изследване, правилно изведените експерименти, направените обобщения и изводи считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Аграрния университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оцена **ПОЛОЖИТЕЛНО**.

Позволявам си да предложа на почитаемото Научно жури също да гласува положително и да присъди на **Величко Младенов Родопски** образователната и научна степен **“доктор”** по научната специалност **„Организация и управление на производството“**.

Дата: 21.05.2019г.  
гр. Пловдив

ИЗГОТВИЛ  
СТАНОВИЩЕТО: .....  


(21.05.2019г. Е. Родопски)