



## СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен „доктор“ по: област на висше образование 3.0. «Социални, стопански и правни науки», професионално направление 3.8. „Икономика“, научна специалност – „Организация и управление на производството“

**Автор на дисертационния труд:** Величко Младенов Родопски, докторант към катедра „Мениджмънт и маркетинг“ при Аграрен университет, гр. Пловдив

**Научен ръководител:** доц. д-р Петър Борисов

**Тема на дисертационния труд:** Стратегическо управление на финансовите дейности за повишаване на конкурентоспособността на млекопреработвателните предприятия

**Становище от:** доц. д-р Георги Бисеров Николов от катедра „Регионално развитие“ при Университет за национално и световно стопанство, 3.0. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3. 7. „Администрация и управление“, научна специалност „Регионално развитие (регионална икономика и електронни услуги в регионите)

### 1. Актуалност на проблема.

Темата на дисертацията е в пълно съответствие със съвременното равнище на управленската наука и на стопанската практика в посочената област. Изследването е съсредоточено върху ефективността на процесите по стратегическото управление на финансовите дейности за повишаване на конкурентоспособността на млекопреработвателните предприятия. В теоретично отношение изследването е базирано върху ефективността в процеса на стратегическото управление с неговите взаимосвързани операции: планиране, организиране, стимулиране и контрол. То е направено чрез системен анализ на съвременни разработки на известни чужди и наши автори в областта на организацията и управлението на производството. Дисертационният труд акцентира върху икономиката, организацията и управлението в контекста на специализираните продукти в областта на стратегическо управление на финансовите дейности за повишаване на конкурентоспособността на млекопреработвателните предприятия.

Напълно одобрявам и началното дефиниране на актуалността на изследваната проблематика от страна на докторант Величко Младенов Родопски.

### 2. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване.

Представеният за рецензиране дисертационен труд поставя за разглеждане редица актуални въпроси свързани с взаимодействието и взаимоотношенията свързани със стратегическото управление на финансовите дейности за повишаване на конкурентоспособността на млекопреработвателните предприятия.

Целта на настоящия дисертационен труд е да се установи влиянието на концентрацията на капитали и на извършваните стратегически финансови дейности върху финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателното предприятие.

С оглед постигане на поставената цел са решени следните задачи свързани с изясняване на същността на предприятието и финансовата конкурентоспособността като обекти на стратегическото управление на млекопреработвателното предприятие. Разработване на концептуална рамка за оценка на финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателните предприятия. Анализирани и оценена е финансовата конкурентоспособност на предприятията в сектора. Установяване как концентрацията на капитали в млекопреработвателните предприятия влияе върху тяхната финансова конкурентоспособност. Последната задача е свързана с установяване кои са стратегически финансови дейности, които се изпълняват в изследваните обекти и как те оказват влияние върху финансовата конкурентоспособност на предприятието.

Предмет на научното изследване е стратегическото управление на финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателното предприятие. Обект на научното изследване са 55 млекопреработвателни предприятия, функциониращи на територията на България. За доказване на концептуалната теза в процеса на изследването се използват следните методи: системен анализ; сравнителен анализ; графичен анализ; статистическите методи – дескриптивна статистика, хи квадрат анализ и метода на еднофакторна корелация.

Формулирани са препоръки за подобряване на стратегическото финансово управление, като фактор на конкурентоспособност. В настоящото дисертационно изследване се защитава тезата, че стратегическото управление на процеса на концентрация на капитали в млекопреработвателното предприятие (МП) определя равнището му на конкурентоспособност. В изследването стратегическият подход се възприема като основен при управлението на финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателните предприятия, поради което при изследването и анализа им се прилага ситуационен подход.

Поставената от докторанта цел е добре формулирана и обвързана с останалите логически елементи на изследването. Задачите отговарят на целта, като я доказват и аргументират. Смятам, че обектът и предметът на изследване са подбрани правилно.

### **3. Онагледеност и представяне на получените резултати.**

Дисертационният труд е изложен във въведение, четири глави и заключение, разположени на 157 страници, използвана литература и приложения. Изследването е онагледено с 48 фигури, 2 схеми и 14 таблици. Използваните фигури, схеми и таблици представят в детайли събраната информация от проведеното дисертационно изследване.

Методологията на изследването е подбрана правилно и е приложена коректно. На база проведените проучвания и изследвания, докторантът постига заложената цел и доказва поставената теза. Резултатите се явяват ориентир за вземане на управленски решения с цел по-ефективно развиване и прилагане на пазарната ориентация като политика на фирмите у нас.“

#### **4. Обсъждане на резултатите и използвана литература.**

В представената за становище дисертация е извършен обширен литературен обзор на проблема, посветен на разработването, избора и изпълнението на маркетинговата концепция като инструмент за управление на продажбите на банкови продукти. Дефинирани са специфичните характеристики на търговската банка като бизнес структура, и на земеделието като отрасъл, потребяващ кредитен ресурс за своето устойчиво развитие. Автора е определил и изследвал факторите, детерминиращи избора на маркетингова концепция при кредитиране на земеделския бизнес.

Структурата и логиката на изследването на дисертацията съответстват на изискванията за дисертационен труд. Правилно са определени обектът и предметът на изследването, неговата цел и конкретизиращите я задачи, авторските хипотези, подходите, методите и насоките на изследователската дейност. Специално ще отбележа добрата съгласуваност в тора отношение между модела и разработения подходящ инструментариум за неговата информационна осигуреност – за подходящо анкетно проучване на стратегическо управление на финансовите дейности за повишаване на конкурентоспособността на млекопреработвателните предприятия.

Аналитичната част на дисертацията завършва с анализ на получените ефекти от управлението на финансовите дейности за повишаване на конкурентоспособността на млекопреработвателните предприятия. Аналитичната част на дисертацията завършва с формулиране на аргументирани изводи за състоянието на изследвания проблем.

Достоинството на настоящия труд е, че чрез емпирично изследване са разкрити особеностите на пазарната ориентация на фирмите, които прилагат подход на директен маркетинг. Изследвани са 55 компании по метода на допитването чрез анкета. Напълно одобрявам използваната методология на докторанта.

#### **5. Приноси на дисертационния труд.**

Практическата ценност на труда е свързана с това, че получените научни и научно-приложни резултати се явяват ориентир за вземане на управленски решения с цел по-ефективно развиване и прилагане на пазарната ориентация като политика на фирмите у нас.

От получените резултати на изследването приемаме научния характер на изводите на дисертационния труд, в който са систематизирани в 7 научни приноса. Същите са в логична връзка със заявената цел и задачите на изследването. Научните приноси в дисертационното изследване са с предимно научно-приложен характер, може да се помисли върху тяхното прецизиране.

Посочената справка за научните приноси изцяло отговаря на действително постигнатото от дисертанта при цялостното разработване на дисертационния труд.

#### **6. Критични бележки и въпроси.**

Нямам сериозни критични бележки към работата на докторанта. Препоръката ми към него най-вече се отнася към прилагането в бъдещи изследвания на системно-

структурния вместо стационарния (структурнииндиферентен) подход. Така ще станат измерими синергичните мултипликативните и по-обобщено казано интегративните ефекти при оценката на конкурентоспособността на млекопреработвателните предприятия.

#### **7. Публикувани статии и цитирания.**

Докторант Величко Младенов Родопски има две статии, в които участва като съавтор:

1. Родопски, В., П. Борисов, Т. Радев (2018). Влияние на концентрацията на капитали в млекопреработвателните предприятия върху конкурентоспособността им. Сп. Икономика и управление на селското стопанство, София, бр.3/2018 стр. 56-66
2. Родопски, В., П. Борисов, Т. Радев (2018). Стратегическото управление на финансовите дейности, като фактор на конкурентоспособност при млекопреработвателните предприятия. Сп. Икономика и управление на селското стопанство, София, бр.3/2018

Представените материали кореспондират с темата на дисертационното изследване. Представеният автореферат отразява обективно структурата и съдържанието на дисертационния труд.

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ:**

Темата на дисертацията и нейното съдържание са в съответствие със съвременното равнище на управленската наука и добрите управленски практика. Намирам, че са изпълнени нормативните изисквания за присъждане на образователната и научна степен „доктор“.

*Считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Аграрния университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оцеля **ПОЛОЖИТЕЛНО**.*

Предлагам на уважаемите членове на научното жури по тази защита да присъдят на докторант г-н Величко Младенов Родопски образователната и научна степен „доктор“ по научна специалност „Организация и управление на производството“.

Дата: 20.05.2019 г.  
гр. София

Изготвил становището:   
(доц. д-р Георги Николов)