



СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен "доктор" по: област на висше образование Социални, стопански и правни науки, професионално направление *Администрация и управление*, научна специалност *Организация и управление на производството*

Автор на дисертационния труд: ВЕЛИЧКО МЛАДЕНОВ РОДОПСКИ

Докторант на самостоятелна подготовка към катедра „Мениджмънт и маркетинг“ при Аграрен университет, гр. Пловдив

Тема на дисертационния труд: СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ ДЕЙНОСТИ ЗА ПОВИШАВАНЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТТА НА МЛЕКОПРЕРАБОТВАТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рецензент: проф. д-р Стела Атанасова Тодорова, АУ – Пловдив, област на висше образование Социални, стопански и правни науки; професионално направление: Администрация и управление
определенена за член на научното жури със заповед № РД-16/08.05.2019 год. от Ректора на АУ.

1. Актуалност на проблема.

В условията на пазарна икономика, предприятията могат да постигнат устойчиви предимства като използват различни конкурентоопределящи фактори. В този смисъл следването на определена конкурентна стратегия може да доведе до заемане на трайни позиции от фирмата на пазара. Изборът на конкретна стратегия зависи от дадения приемач. Всичко това изисква използването на капитал в големи мащаби и възможности на приемача да гарантира определени нива на рентабилност и възвращаемост на инвестирирания капитал. Отговорът на въпроса как да се съчетаят интересите на инвеститорите, притежаващи капитала и бизнес модела, който се предлага е с изключително значение за успеха и определя актуалността на разработената докторска работа.

2. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване.

Целите, задачите и методите на изследване са изложени последователно и логично.

Целта, която си поставя настоящия дисертационен труд е да се установи влиянието на концентрацията на капитали и на извършваните стратегически финансови дейности върху финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателното предприятие.

С оглед постигане на поставената цел, докторантът си поставя и решава следните задачи: изяснена е същността на предприятието и финансовата конкурентоспособност; разработена е концептуална рамка за оценка на финансовата конкурентоспособност на

млекопреработвателните предприятия; анализирана и оценена е финансовата конкурентоспособност на предприятията в сектора; установено е как концентрацията на капитали в млекопреработвателните предприятия влияе върху тяхната финансова конкурентоспособност; формулирани са препоръки за подобряване на стратегическото финансиово управление, като фактор на конкурентоспособност. Предмет на научното изследване е стратегическото управление на финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателното предприятие. Обект на научното изследване са 55 млекопреработвателни предприятия, функциониращи на територията на България. В изследването стратегическия подход се възприема като основен. За доказване на концептуалната теза в процеса на изследването се използват следните методи: системен анализ; сравнителен анализ; графичен анализ; статистическите методи – дескриптивна статистика, хи квадрат анализ, и корелационен анализ.

3. Онагледеност и представяне на получените резултати.

Предоставеният ми за становище дисертационен труд е в обем от 152 страници и включва увод, изложение от четири глави, изводи, заключение и използвана литература. Изследването е онагледено с 48 фигури, 2 схеми и 14 таблици, приложения.

4. Обсъждане на резултатите и използвана литература.

В дисертацията са представени ясно и нагледно конкретните резултати от направените научни изследвания.

Въз основа на извършеното изследване, е установено, че факторите гарантиращи пазарен успех в сектора са: (1) качеството на произвежданата продукция и (2) диверсификацията на продуктовото портфолио, което обяснява направените инвестиции в обновление на технологичното оборудване и в създаването на собствени животновъдни ферми;

Млекопреработвателните предприятия използват различни източници на финансови средства, основно поради факта че в сектора се изискват значителни инвестиции и трудно биха се осигурили само по един от начините т.е. те се стремят да диферсифицират финансовия рисик.

Докторантът правилно достига до логичния извод, че финансовото планиране и управление в бъдеще ще имат все по-важна роля за постигане на конкурентни предимства в сектора. Млекопреработвателните предприятия като цяло срещат сериозни проблеми при търсенето на финансови кадри (1/3 от изследваните предприятия споделят това мнение съгласно направеното изследване). Значителна част от млекопреработвателните предприятия посочват, че техните финансови специалисти имат нужда от обучение при формиране на умения за стратегическо финансиово управление. Концентрация на финансов капитал в акционерните дружества, определя идентифицирането на финансовото звено като водещо при изпълнение на стратегическите финансови дейности;

Тези предприятия, инвестират усилия в стратегическото планиране на финансите и на тази база постигане на конкурентно предимство в отрасъла. Поголямата част от изследваната група предприятия притежават обособено финансово звено (или специалист), който извършва стратегическите финансови дейности. Тези предприятия се определят и с по-висока постигната конкурентоспособност за

разлика от тези, които делегират изпълнението на всички или част от стратегическите финансови дейности на външни фирми (или финансови консултанти).

Конструиран е статистически модел за проверка на достоверността на изследваната зависимост между изпълняваните стратегически финансови дейности и постигната конкурентоспособност. Този модел доказва, че е налице такава зависимост.

Представеният дисертационен труд отразява резултатите от проведените научни изследвания и показва, че докторантът притежава задълбочени теоретични познания и способност за извеждане на самостоятелно научно изследване.

5. Приноси на дисертационния труд.

В дисертационния труд могат да се откроят следните приносни моменти с научен и приложен характер:

- 1) Изяснена е същността на предприятието и финансовата конкурентоспособност като обекти на стратегическото управление на млекопреработвателното предприятие;
- 2) Разработена е концептуална рамка за оценка на финансовата конкурентоспособност на млекопреработвателните предприятия;
- 3) Анализиана и оценена е финансовата конкурентоспособност на предприятията в сектора;
- 4) Установено е влиянието на концентрацията на капитали в млекопреработвателните предприятия върху тяхната финансова конкурентоспособност;
- 5) Установено е, кои стратегически финансови дейности се изпълняват в изследваните обекти и как те оказват влияние върху финансовата конкурентоспособност на предприятието;
- 6) Формулирани са препоръки за подобряване на стратегическото финансово управление, като фактор на конкурентоспособност.
- 7) Предложен е финансов модел за повишаване на финансовата конкурентоспособност на сектора.

6. Публикувани статии и цитирания – две статии и една монография по темата на дисертационния труд.

Представеният автореферат отразява обективно структурата и съдържанието на дисертационния труд.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Въз основа на научените и приложените, от докторанта, различни методи на изследване, правилно изведените експерименти, направените обобщения и изводи считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Аграрния университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оценя **ПОЛОЖИТЕЛНО**.

Позволявам си да предложа на почитаемото Научно жури също да гласува

положително да присъди присъди на ВЕЛИЧКО МЛАДЕНОВ РОДОПСКИ
образователната и научна степен “*доктор*” по научната специалност Организация и
управление на производството.

Дата: 28.05.2019
гр. Пловдив

изготвил
СТАНОВИЩЕТО: 
(проф. д-р С. Тодорова)