

75
Години

АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ – ПЛОВДИВ

АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ	
ГР. ПЛОВДИВ	
Вх. №. 1212	Дело №. 73
Получено на 13.02.2020	

ПРОГРАМА

за управление и развитие
на Аграрен университет – Пловдив
за периода 2020-2024 г.

на кандидата за Ректор
проф. д-р Христина Янчева

Уважаеми членове на Общото събрание,

Заставам пред Вас като кандидат за Ректор на Аграрния университет – Пловдив за мандат 2020-2024 – университет със 75-годишна история, съхранени традиции и модерен облик.

Убедена съм, че в новите социално-икономически условия в страната и ЕС – новата визия за развитие на висшето образование, европейските стандарти за развитие на селското стопанство и Зелената сделка на Европа – заедно с Вас ще успеем да осигурим устойчивост и финансова стабилност на университета през следващите четири години.

Кандидатирам се за Ректор, защото:

- Притежавам необходимия административен опит, знания, умения и воля да работя за устойчивото развитие на университета като съвременен образователен и научен център, надежден партньор на национални, европейски институции и организации и такива от трети страни.
- Поддържам добро сътрудничество с МОН, МЗХГ, представители на Европейския парламент, ССА, Съвета на ректорите, местните власти, браншовите организации и др.
- Познавам нормативните документи и участвам в работни групи, срещи и форуми за висшето образование, научните изследвания и земеделието.

75
Години

АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ – ПЛОВДИВ

- Цялото ми кариерно развитие от студентските години до днес е свързано с университета.

В работата си ще спазвам принципите, които съм спазвала и досега:

- отговорност при вземане на решения в съгласие с органите на управление
- академична свобода
- толерантност, възискателност и уважение към студенти, докторанти, преподаватели и служители
- прозрачно и предсказуемо управление на университета.

Основните цели и задачи, които си поставям, са свързани с:

- Осигуряване на качествено обучение, което гарантира на студента знания, предприемачески умения и самочувствие за успешна реализация на българския, европейския и международния пазар на труда.
- Създаване на условия за фундаментални и приложни научни изследвания, ориентирани към бързо внедряване в практиката, и за адекватно интегриране на сектора в европейското земеделие.
- Осигуряване на академична свобода и творческа атмосфера за професионално израстване на академичния състав
- Устойчиво развитие на Аграрния университет като модерен национален образователен, научноизследователски и внедрителски център, който е пълноценна част от Европейското образователно пространство.

Учебна дейност

Основна цел: Осигуряване на качествено образование, съобразено с изискванията на бизнеса и гарантиращо успешна реализация на пазара на труда.

- Постигане на по-високи оценки при предстоящите програмни акредитации на професионалните направления „Растениевъдство“ и „Животновъдство“, както и на докторските програми.

75
Години

АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ – ПЛОВДИВ

- Поддържане на високите оценки, получени при институционалната и програмните акредитации, в предстоящите процедури за следакредитационно наблюдение и контрол.
- Разработване на система от дейности, създаващи предпоставки за повишаване на оценките от акредитацията на професионалните направления.
- Разработване на система от мерки за подобряване на позиционирането в Рейтинговата система по професионални направления.
- Активни действия на институционално ниво с цел оптимизиране на набора от показатели в Рейтинговата система на висшите училища в България, гарантиращи подобаващи класирания, без ощетяване на АУ.
- Ефективна кандидатстудентска кампания чрез акцентирание на присъствието в интернет пространството, оптимизиране на рекламно-информационната кампания, активизиране и разнообразяване на съвместните мероприятия с училищата с цел повишаване на популярността и атрактивността на Аграрен университет.
- Осигуряване на комуникация в режим 24/7 на фейсбук-страницата „Кандидатствай в Аграрен университет – Пловдив”.
- Активизиране на рекламата сред българските общности в чужбина.
- Засилване на дейностите за привличане на чуждестранни студенти.
- Осигуряване на разпознаваемост на АУ в цялата образователна система, а не само в гимназиалния етап.
- Въвеждане на електронно кандидатстване за всички образователни степени.
- Провеждане на целенасочена кампания за прием в ОКС „магистър” и ОНС „доктор”.
- Въвеждане на дистанционна форма на обучение за отделни дисциплини и магистърски курсове от направление 3.8. Икономика.
- Въвеждане нови методи на обучение чрез използване на информационните технологии и закупуване на софтуерни програми за образователни и изследователски цели.
- Периодична оценка и актуализация на съществуващите бакалавърски и магистърски специалности в зависимост от потребностите на пазара на труда.

- Активен диалог с бизнеса при обсъждане на учебни планове и програми и разработване на съвместни магистърски курсове.
- Продължаване на дейностите за активно участие на бизнеса в образователния процес чрез организиране на публични лекции, семинари и дискусии, демонстрация на технологии, провеждане на държавни изпити, практики и стажове в реална работна среда.
- Увеличаване броя на бакалавърските и магистърските програми на чужд език за привличане на повече чуждестранни студенти.
- Разработване на съвместни магистърски и докторски програми с европейски организации и страни извън ЕС.
- Изготвяне и поддържане на синхронизиран разпис на учебния процес в ОКС „магистър“.
- Актуализиране на краткосрочните курсове и дългосрочните специализации, предлагани в Центъра за продължаващо обучение за студенти, специалисти от практиката, фермери и други потребители от страната и чужбина.
- Устойчива политика за модернизация и оборудване на учебни зали, аудитории, лаборатории и учебно-опитната и внедрителската база.
- Усъвършенстване на системата за поддържане на качеството (актуализация на Наръчника за качество съгласно изискванията на новия стандарт ISO 9001:2015, на процедурите по анкетиране, методическите стандарти, периодичните вътрешни одити и обучения на отговорниците по качеството).
- Насърчаване на студентите за участие в научноизследователската работа, включително и с оглед по-успешното представяне при усвояване на средствата за стипендии за специални постижения.
- Участие в предстоящите конкурси за модернизация на висшето образование на програма „Наука и образование за интелигентен растеж“.

Научна дейност

Основна цел: Създаване на условия за провеждане на фундаментални и приложни научни изследвания, допринасящи за развитие на университета като национален лидер в областта на аграрните науки и равностоен партньор на сходни европейски и световни научни организации.

- 1. Подобряване на условията за провеждане на фундаментални и приложни научни изследвания**
 - Актуализиране на вътрешните нормативни документи, регламентиращи условията за научноизследователска дейност.
 - Преразглеждане на научните приоритети и обвързването им с националните и международните научни програми.
 - Ежегодна оценка на научноизследователската дейност на основните звена по критериите, залегнали в Правилника за наблюдение и оценка на научноизследователската дейност (29.06.2018 г.).
 - Поддържане на наличната инфраструктура в добро функционално състояние и периодичното ѝ обновяване.
 - Продължаване модернизацията на библиотечните услуги; поддържане на абонамента за достъп до световните научни бази данни, за модула „Дигитална библиотека“, закупуване на модул „Цитирания“.

- 2. Прилагане на нов мултидисциплинарен подход, изискващ обединените знания и компетенции, научна инфраструктура и човешки ресурси, предоставяни от научните колективи.**
 - Разширяване участието на АУ в национални, европейски и международни научни мрежи, програми и инициативи.
 - Стимулиране включването на преподавателите в международни научни програми с чуждестранни учени и колективи.
 - Приемане и реализиране на програма за повишаване капацитета на научния състав за участие в съвместни научни колективи чрез допълнително обучение и трансфер на ноу-хау.

- Привличане на водещи учени от чужбина в университетските научни колективи.
 - Насърчаване на мултидисциплинарно партньорство между изследователски екипи в АУ от различни научни области за засилване на участието им в Европейското научно пространство, Хоризонт Европа и др.
 - Стимулиране на преподавателите за участие в съвместни научни изследвания с учени от страната чрез Националните научни програми на МОН, Фонд „Научни изследвания“ и др.
 - Програма за включване на повече заинтересовани страни като бизнес партньори, неправителствени и браншови организации в проектирането и изпълнението на научноизследователски и внедрителски проекти на АУ.
- 3. Качествено подобряване профила на изследователи и научни колективи на АУ в национален и международен мащаб.**
- Актуализиране на научните профили на колективите от АУ по изследователски направления и разпространението им в страната и чужбина.
 - Стимулиране развитието на профила на научните колективи чрез регулярно организиране на национални и международни форуми.
 - Увеличаване броя на докторските програми, организирани съвместно с европейски институции за висше образование и научни изследвания.
- 4. Разпространение на резултатите от научноизследователската дейност.**
- Разширяване на възможностите за разпространение на научните резултати чрез участие в национални и международни научни форуми.
 - Повишаване информираността на обществото за научните достижения чрез организиране на информационни дни, кръгли маси, интервюта и отразяване в медиите.
 - Популяризиране на постиженията от научните изследвания на младите учени сред ученици и студенти.

- Разширяване на географския обхват на договорите за двустранно сътрудничество и добавяне на нови дейности -- нови типове проекти, двустранни семинари, програми за специализация, съвместни докторантски и постдокторантски програми и др.

5. Нови подходи при финансирането на научната дейност.

- Създаване на устойчив модел за стимулиране на академичния персонал, обвързано с участието им в научноизследователската дейност и публикационната им активност.
- Диференциран подход при финансирането на вътрешните проекти в съответствие с приоритетните области на ИСИС, актуалността на темата и очакваните резултати.
- Приоритетно финансиране на проекти с участието на докторанти и студенти.
- Стимулиране на преподавателите, които организират кръжочна дейност за студенти.
- Постоянен мониторинг и анализ на резултатите от действащите проекти. Засилване на междинния контрол по изпълнението на отделните етапи от научните проекти.

Развитие на академичния състав

Основна цел: *Осигуряване на академична свобода и творческа атмосфера при спазване на етичните принципи.*

- Прозрачни правила и процедури за кариерно развитие в съответствие с новите нормативни документи.
- Стимулиране на кариерното развитие чрез финансово подпомагане за публикуване на резултатите в световните бази данни.
- Приоритетно финансиране на вътрешни проекти на млади учени.
- Подпомагане на докторски програми от бюджета за наука.
- Актуализиране на методиката за атестиране на преподавателския състав.
- Организиране на курсове за подобряване на езиковата компетентност на преподавателите.

75
Години

АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ – ПЛОВДИВ

- Създаване на условия за верификация и вписване на всички хабилитирани преподаватели в регистъра на академичния състав в НАЦИД.

Международна дейност и връзки с обществеността

Основна цел: Интернационализация на Аграрния университет и утвърждаване като национален лидер в аграрното образование, наука и сътрудничество с бизнеса и институция с обществено признание и международен престиж.

- Разширяване на дейностите по програма Еразъм+ чрез увеличаване броя на партньорските организации в ЕС и страни извън него, мобилността за студенти и персонал и участието в проекти по Capacity Building in Higher Education и Strategic Partnerships.
- Изграждане на устойчиви партньорства с водещи европейски изследователски институции за участие в Рамкова програма на ЕС „Хоризонт Европа“ (2021-2027).
- Включване в нови национални и международни образователни и изследователски мрежи и инициативи.
- Активизиране участието на преподаватели от АУ в екипите за разработване на национални и европейски стратегически документи в областта на висшето образование и аграрния сектор.
- Разширяване географския обхват на договорите за двустранно сътрудничество с чуждестранни партньори от академични и научни институции и от бизнеса за обмяна на опит, подобряване на учебните планове и програми, обмен на преподаватели и съвместно обучение на студенти от трите образователни степени.
- Съдействие на преподавателите при кандидатстване и участие в международни образователни и научноизследователски проекти по европейски програми и по Оперативните програми на ЕС.
- Активно участие в организирането и провеждането на ежегодните национални и международни форуми на младите фермери.

75
Години

АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ – ПЛОВДИВ

- Включване в платформата *Фермернет* за популяризиране на обучението в АУ и реализацията на студентите.
- Организиране на ключови събития с международен отзвук (напр. Европа 2030: Храни 2.0).
- Насърчаване на студенти, докторанти и млади учени за участие в международни обучителни курсове и летни школи в партньорски институции в чужбина.
- Съхраняване на традициите за отбелязване на национални празници и чествания и организиране на общоуниверситетски събития.
- Разширяване обхвата на медийно представяне с цел утвърждаване престижа и авторитета на Аграрния университет – Пловдив.

Работа със студентите и реализация на завършващите

Основна цел: Стимулиране на студентската инициативност и подкрепа на кариерното им развитие

- Активен диалог със Студентския съвет и НПСС по проблемите на образователния процес и социално-битовите условия.
- Осигуряване на награди за студентите със специални постижения.
- Организиране на ежегодни студентски конференции.
- Разширяване участието на студенти и докторанти в национални и международни научни форуми със собствени разработки.
- Утвърждаване на Центъра за кариерно развитие и връзки с бизнеса като работещо звено за осигуряване на кариерно консултиране на студентите, популяризиране на фирми, предлагани стипендии, работни и стажантски позиции.
- Поддържане на Регистъра за проследяване реализацията на завършилите бакалаври, магистри и докторанти.
- Създаване на online система за регистрация на студенти и работодатели.
- Периодични анкети с работодатели, професионални асоциации и организации от различни сектори на икономиката относно теоретичните знания и практическите умения и компетенциите на възпитаниците на АУ.

Административна дейност

Основна цел: *Разумно управление на финансовите ресурси и недвижимата собственост, гарантиращо благоприятна работна среда и устойчиво развитие на университета.*

- Последователно въвеждане на информационните технологии и средства за дигитализация в управлението на университета, обучението и научните изследвания (единна деловодна система, електронна главна книга и т.н.).
- Финансово и административно управление за постигане на ефективно използване на наличните ресурси.
- Устойчиво и законосъобразно изпълнение на бюджета за осигуряване на финансова стабилност и реализиране на приоритетни дейности.
- Ефективно управление на недвижимата собственост и земеделските земи на университета за получаване на допълнителни приходи.
- Активен диалог със синдикалните организации и спазване на поетите ангажименти по Колективен трудов договор.
- Продължаване на политиката за поддържане на безопасни и здравословни условия на труд (периодични лекарски прегледи, обучения на персонала, инструктажи, предпазни работни средства).
- Преакредитация и разширяване обхвата на дейностите на Лабораторния комплекс и Центъра за биологично изпитване.
- Инвестиционна програма за осигуряване на: контролиран достъп чрез поставяне на бариери, реновиране на спортната база, възстановяване на Ботаническата градина и оборудване на съвременна дигитална зала по ботаника, закупуване на нов автобус и земеделска техника.
- Постепенно и устойчиво нарастване на доходите в зависимост от финансовите ресурси.

75
Години

АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ – ПЛОВДИВ

Уважаеми членове на Общото събрание,
Считам, че през първия си мандат показах, че за мен Аграрният университет е не просто работа, а мисия и вярвам, че ще ме подкрепите в усилията ми да утвърдим нашия университет като престижна и конкурентоспособна образователна и научноизследователска институция.

Ще постигнем успех, като съхраняваме 75-годишните традиции, създадени с труда на поколения учени и преподаватели, като заедно творим настоящето с увереност в бъдещето на Аграрния университет – Пловдив.

13.02.2020 г.
Пловдив

Проф. д-р Христина Янчева

