



РЕЦЕНЗИЯ

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен “доктор” по: област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.8 Икономика, научната специалност Организация и управление на производството.

Автор на дисертационния труд: *Григор Павлов Павлов* докторант редовен към катедра „Мениджмънт и маркетинг“ при Аграрен университет, гр. Пловдив

Тема на дисертационния труд: Стратегическо планиране на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия

Рецензент: доц. д-р Теодор Николаев Радев,

област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.7 Администрация и управление, научната специалност Организация и управление на производството определен за член на научното жури със заповед № РД-16-480/02.04.2026год. от Ректора на АУ.

1. Кратко представяне на кандидата.

Григор Павлов Павлов е получил магистърска степен, специалност „Аграрен маркетинг“ в Аграрен университет Пловдив. Към момента е правител (Managing Director) на Cream BG Ltd, България. Професионалните му отговорности са в областта на управление на фирмената дейност, стратегическо планиране и развитие на бизнеса, координация на проекти и екипи. Изследователските му интереси са в областта на операционния мениджмънт и планиране на ресурсите.

2. Актуалност на проблема.

Темата на дисертационния труд е изключително актуална в контекста на съвременните икономически условия и засилената конкуренция в аграрния сектор. Лозаро-винарската индустрия е стратегически важна за българската икономика, като същевременно е изправена пред редица предизвикателства – глобализация, пазарна динамика, климатични промени и необходимост от устойчиво развитие.

Стратегическото планиране на бизнес процесите в този сектор е ключов фактор за повишаване на конкурентоспособността, ефективността и адаптивността на предприятията. Изследването допринася за разработването на съвременни управленски подходи, съобразени със спецификите на лозаро-винарските предприятия.

3. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване.

Основната цел на дисертационния труд е ясно формулирана и насочена към разработване на модел за стратегическо планиране на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия.

Поставените задачи са логически свързани с целта и обхващат:

- теоретичен анализ на стратегическото управление;
- изследване на спецификите на лозаро-винарския сектор;
- анализ на съществуващи бизнес процеси;
- разработване и апробиране на авторски модел.

Формулираните хипотези са обосновани и подлежат на проверка чрез приложените методи. Използваните методи включват:

- сравнителен анализ;
- статистически и иконометрични методи;
- анкетни проучвания;
- системен и процесен подход.

Методологичната рамка е адекватна на поставените цели и задачи.

4. Онагледеност и представяне на получените резултати.

Дисертационният труд се отличава с много добра степен на онагледеност и ясно структурирано представяне на изследователските резултати, което съществено подпомага тяхното възприемане и интерпретация.

В изложението са използвани разнообразни визуални средства – таблици, графики, диаграми и схематични модели, които не само илюстрират емпиричните данни, но и допринасят за по-задълбочено разбиране на взаимовръзките между анализирания показател. Табличният материал е прецизно структуриран, като съдържа обобщена информация от проведените изследвания, включително сравнителни анализи между различни групи предприятия, показатели за ефективност и резултати от анкетни проучвания.

Графичните изображения (стълбовидни, линейни и секторни диаграми) са използвани уместно за визуализация на динамиката и структурата на изследваните процеси. Те позволяват ясно проследяване на тенденции в развитието на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия, както и идентифициране на ключови проблемни области.

Особено внимание заслужава разработеният от автора концептуален модел за стратегическо планиране, който е представен чрез блок-схеми и логически диаграми. Моделът е визуализиран по начин, който ясно разкрива основните му компоненти, етапи и взаимовръзки между отделните бизнес процеси. Това улеснява не само теоретичното му възприемане, но и неговото практическо приложение.

Представянето на резултатите от емпиричното изследване се характеризира с последователност и логическа обвързаност. Данните са систематизирани по подходящ начин, като са съпоставени с поставените изследователски задачи и хипотези. Налице е ясно разграничение между описателната част и аналитичната интерпретация, което свидетелства за добри

научни умения на докторанта.

Положително впечатление прави и фактът, че при представянето на резултатите са използвани относителни и абсолютни показатели, което позволява по-обективна оценка на състоянието на изследваните предприятия. В някои случаи са приложени и комбинирани индикатори, които дават възможност за по-комплексен анализ.

В обобщение, онагледеността и представянето на резултатите в дисертационния труд са на високо научно ниво и напълно съответстват на изискванията за докторска дисертация, като съществено допринасят за убедителността и практическата приложимост на изследването.

5. Обсъждане на резултатите и използвана литература.

Обсъждането на получените резултати в дисертационния труд се характеризира с аналитичност, логическа последователност и критичен подход. Докторантът демонстрира способност не само да представя емпирични данни, но и да ги интерпретира в контекста на съвременните теоретични постановки и специфичните особености на лозаро-винарския сектор.

Резултатите от проведените изследвания са разгледани в пряка връзка с поставените цели, задачи и формулираните хипотези, като се проследява степента на тяхното потвърждаване или отхвърляне. Това придава завършеност на изследването и свидетелства за системен подход при анализа. Особено положително впечатление прави стремежът на автора да извежда обобщения с по-висока степен на абстракция, като ги свързва с управленските практики в разглеждания сектор.

В процеса на обсъждане се откроява умението на докторанта да идентифицира ключови фактори, влияещи върху ефективността на бизнес процесите, както и да разграничава причинно-следствените връзки между отделните елементи на изследваната система. Анализът не се ограничава до констативно ниво, а преминава към интерпретативно и обяснително равнище, което повишава научната стойност на труда.

Налице е съпоставка между получените резултати и изводите на други автори, което позволява да се оцени степента на съответствие или отклонение от утвърдени научни тези. Тази сравнителна перспектива допринася за по-добро позициониране на изследването в рамките на съществуващото научно знание. В отделни случаи авторът аргументирано защитава собствени позиции, което е показател за научна зрялост.

Използваната литература е богата, разнообразна и релевантна на изследваната проблематика. Включени са съвременни източници – монографии, научни статии, доклади и нормативни документи, както от български, така и от чуждестранни автори. Това позволява изграждането на стабилна теоретична основа на изследването. Наблюдава се добро познаване на класическите и съвременни концепции в областта на стратегическото управление, управлението на бизнес процеси и аграрната икономика.

Литературните източници са използвани коректно, като са спазени изискванията за научно цитиране. Те не са само формално включени, а активно

интегрирани в анализа чрез критично осмисляне и съпоставка с авторските резултати. Това показва умение за работа с научна информация и способност за синтезиране на знания.

В обобщение, обсъждането на резултатите и използваната литература отговарят на високите изисквания за научно изследване, като демонстрират задълбоченост, аналитичност и добра научна култура. Те допринасят съществено за обосноваването на направените изводи

6. Приноси на дисертационния труд.

Дисертационният труд съдържа следните важни приноси.

Научни приноси

- Развитие и обогатяване на теоретичните основи на стратегическото планиране в аграрния сектор;
- Систематизиране на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия;
- Разработване на концептуален модел за стратегическо управление.

Научно-приложни приноси

- Предложен практически приложим модел за оптимизиране на бизнес процесите;
- Разработени препоръки за повишаване ефективността на предприятията;
- Възможност за адаптация на модела в реална бизнес среда.

7. Критични бележки и въпроси.

Нямам критични бележки и въпроси.

Към докторанта имам препоръка да осъществи изследване на възможностите за трансфер на знания по проблемите на управление на ландшафта чрез привличане на различни заинтересовани страни.

Към докторанта имам следния въпрос: „Кои фактори оказват най-силно въздействие върху процеса на планиране на бизнес процесите в земеделието?“.

8. Публикувани статии и цитирания.

Докторантът е представил необходимия брой научни публикации, свързани с темата на дисертацията. Те отразяват основните резултати от изследването и допринасят за неговата научна апробация.

Налице са и цитирания, които свидетелстват за интерес към научната работа на кандидата.

Представеният автореферат отразява обективно структурата и съдържанието на дисертационния труд.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Въз основа на научените и приложените, от докторанта/ката, различни методи

на изследване, правилно изведените експерименти, направените обобщения и изводи считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Аграрния университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оценя **ПОЛОЖИТЕЛНО**.

Позволявам си да предложа на почитаемото Научно жури също да гласува положително и да присъди на **Григор Павлов Павлов** образователната и научна степен "**доктор**" по научната специалност Организация и управление на производството

Дата: 21.04.2026
гр. Пловдив

Подписите в този документ са заличени

Р в връзка с чл.4, т.1 от Регламент (ЕС) 2016/679

(Общ Регламент относно защитата на данни).