



## СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен “**доктор**” по: област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.8 Икономика, научната специалност Организация и управление на производството.

**Автор на дисертационния труд:** *Пламен Петров Петров* докторант редовен към катедра „Мениджмънт и маркетинг“ при Аграрен университет, гр. Пловдив

**Тема на дисертационния труд:** Стратегия за управелине на комуникациите в лозаро-винарските предприятия

**Рецензент:** доц. д-р Теодор Николаев Радев,

област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.7 Администрация и управление, научната специалност Организация и управление на производството определен за член на научното жури със заповед № РД-16-477/02.04.2026год. от Ректора на АУ.

### **1. Актуалност на проблема.**

Изследваната тематика се отличава с висока степен на актуалност в условията на съвременната икономическа среда, характеризираща се с динамичност, глобализация и нарастваща конкуренция. Лозаро-винарският сектор заема съществено място в структурата на аграрната икономика, но същевременно е изправен пред редица предизвикателства, свързани с пазарни колебания, климатични изменения и необходимостта от устойчиво развитие.

В този контекст стратегическото управление на бизнес процесите се явява ключов фактор за повишаване на ефективността, конкурентоспособността и адаптивността на предприятията. Настоящият дисертационен труд е насочен към разработване на съвременни управленски решения, съобразени със специфичните особености на сектора, което подчертава неговата практическа значимост.

### **2. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване.**

Основната цел на дисертационния труд е ясно формулирана и е насочена към разработването на модел за стратегическо управление на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия.

За реализиране на поставената цел са дефинирани конкретни задачи, включващи теоретичен анализ на стратегическото управление, изследване на особеностите на сектора, оценка на съществуващите бизнес процеси и разработване и апробиране на авторски модел. Формулираните изследователски хипотези са логически аргументирани и подлежат на емпирична проверка. За тяхното изследване са използвани разнообразни методи, сред които сравнителен анализ, статистически и иконометрични подходи, анкетни проучвания, както и

системен и процесен подход. Избраната методология е адекватна на целите и задачите и гарантира надеждността на получените резултати

### **3. Онагледеност и представяне на получените резултати.**

Дисертационният труд се отличава с високо ниво на онагледеност и добре структурирано представяне на резултатите. Авторът използва разнообразни визуални средства – таблици, графики, диаграми и схеми, които подпомагат възприемането на изложената информация и улесняват анализа

Табличният материал е систематизиран и обобщава съществена информация от проведените изследвания, включително сравнителни характеристики и показатели за ефективност. Графичните елементи позволяват ясно проследяване на тенденции и зависимости в развитието на бизнес процесите.

Особено внимание заслужава разработеният авторски модел, който е представен чрез логически схеми, разкриващи неговата структура и взаимовръзки. Представянето на резултатите е последователно и съобразено с поставените цели и задачи, като ясно се разграничават описателните и аналитичните аспекти.

### **4. Обсъждане на резултатите и използвана литература.**

Обсъждането на резултатите е задълбочено, аргументирано и последователно. Докторантът демонстрира способност за интерпретация на емпиричните данни, като ги разглежда в контекста на съвременните теоретични постановки и специфичните особености на изследвания сектор.

Резултатите са съпоставени с формулираните цели и хипотези, като се оценява степента на тяхното потвърждение. Анализът включва идентифициране на ключови фактори и изследване на причинно-следствени връзки между отделните елементи на бизнес процесите.

Използваната литература е богата и релевантна, включваща както български, така и чуждестранни научни източници. Те са интегрирани в изложението чрез критично осмисляне и съпоставка с получените резултати, което допринася за научната обосновааност на изследването.

### **5. Приноси на дисертационния труд.**

Дисертационният труд съдържа съществени научни и научно-приложни приноси, които обогатяват съществуващите знания и имат практическа насоченост.

#### **Научни приноси**

Развити са и допълнени теоретичните постановки в областта на стратегическото управление в аграрния сектор.

Систематизирани са бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия.

Разработен е концептуален модел за стратегическо управление, съобразен със спецификата на сектора.

#### **Научно-приложни приноси**

Предложен е практически приложим модел за оптимизиране на бизнес процесите.

Формулирани са конкретни препоръки за повишаване ефективността на предприятията.

Създадена е възможност за внедряване на разработения модел в реална бизнес среда.

## 6. Критични бележки и въпроси.

В дисертационния труд не се установяват съществени слабости или пропуски. Като препоръка може да се посочи необходимостта от бъдещо разширяване на изследването чрез включване на допълнителни фактори, свързани с дигитализацията и устойчивото развитие, както и по-широко емпирично приложение на предложения модел.

Към докторанта имам следния въпрос: „Кои са основните източници на конфликти в земеделските стопанства?“.

## 7. Публикувани статии и цитирания.

Докторантът е представил необходимия брой научни публикации, които отразяват основните резултати от изследването и осигуряват тяхната научна апробация.

Представеният автореферат отразява обективно структурата и съдържанието на дисертационния труд.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Въз основа на научените и приложените, от докторанта/ката, различни методи на изследване, правилно изведените експерименти, направените обобщения и изводи считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Аграрния университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оценя **ПОЛОЖИТЕЛНО**.

Позволявам си да предложа на почитаемото Научно жури също да гласува положително и да присъди на **Пламен Петров Петров** образователната и научна степен **“доктор”** по научната специалност Организация и управление на производството.

Дата: 21.04.2026  
гр. Пловдив

ИЗГО  
СТАН

Подписите в този документ са заличени

във връзка с чл.4, т.1 от Регламент (ЕС) 2016/679

(Общ Регламент относно защитата на данни).