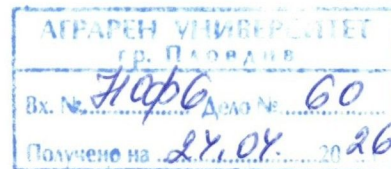


# СТАНОВИЩЕ



върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен “доктор” по: област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.8 Икономика, научната специалност Организация и управление на производството.

**Автор на дисертационния труд:** *Григор Павлов Павлов* докторант редовен към катедра „Мениджмънт и маркетинг“ при Аграрен университет, гр. Пловдив

**Тема на дисертационния труд:** Стратегическо планиране на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия

**Рецензент:** проф. д-р Иван Йочев Боевски,

област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8 ИКОНОМИКА (БИЗНЕС МАРКЕТИНГ И БИЗНЕС МЕНИДЖМЪНТ)

определен за член на научното жури със заповед № РД-16-480/02.04.2026 г. от Ректора на АУ - Пловдив.

## 1. Актуалност на проблема.

Избраната тема се отличава с висока степен на значимост в условията на съвременната икономическа среда, характеризираща се с динамичност и засилена конкуренция. Лозаро-винарският сектор има важно място в аграрната икономика на страната, но е изправен пред редица предизвикателства, включително глобални пазарни промени, климатични фактори и необходимост от устойчиво развитие.

В този контекст стратегическото управление на бизнес процесите се превръща в ключов фактор за повишаване на ефективността и адаптивността на предприятията. Дисертационният труд предлага подходи и решения, които са съобразени със специфичните особености на сектора и имат практическа насоченост.

## 2. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване.

Основната цел на изследването е ясно дефинирана и е насочена към разработването на модел за стратегическо управление на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия. За постигането ѝ са формулирани последователни задачи, включващи:

- анализ на теоретичните основи на стратегическото управление;
- изследване на специфичните характеристики на сектора;

- оценка на съществуващите бизнес процеси;
- създаване и тестване на авторски модел.

Хипотезите са логически обосновани и подлежат на емпирична проверка. Методологичният инструментариум включва сравнителен анализ, статистически и иконометрични методи, анкетни изследвания, както и системен и процесен подход. Избраните методи са адекватни и съответстват на поставените цели.

### **3. Онагледеност и представяне на получените резултати.**

Дисертационният труд се отличава с висока степен на визуална яснота и добре организирано представяне на резултатите. Използвани са разнообразни графични и таблични средства, които подпомагат разбирането на анализа и улесняват интерпретацията на данните.

Таблиците са структурирани логично и обобщават съществена информация, включително резултати от емпирични изследвания и сравнителни анализи. Графичните елементи – диаграми и схеми – позволяват ясно проследяване на тенденции и зависимости в развитието на бизнес процесите.

Разработеният авторски модел е представен чрез визуални средства, които разкриват неговата структура и функционалност. Това улеснява възприемането му и създава предпоставки за практическото му приложение.

Резултатите са изложени последователно и в съответствие с поставените цели и задачи, като се наблюдава ясно разграничение между описателния и аналитичния компонент.

### **4. Обсъждане на резултатите и използвана литература.**

Обсъждането на резултатите е задълбочено и аргументирано. Докторантът демонстрира умения за интерпретация на данните, като ги поставя в контекста на съвременните научни теории и практики.

Резултатите са съпоставени с формулираните хипотези и цели, като е направена оценка на тяхното потвърждение. Анализът включва идентифициране на ключови фактори и разглеждане на причинно-следствени връзки.

Литературната база е богата и разнообразна, включваща както национални, така и международни източници. Те са използвани целенасочено и са интегрирани в анализа чрез критично осмисляне.

## **5. Приноси на дисертационния труд.**

В дисертационния труд се открояват съществени научни и приложни резултати.

### **Научни приноси**

- развитие на теоретичните основи на стратегическото управление в аграрния сектор;
- систематизиране на бизнес процесите;
- разработване на концептуален модел.

### **Научно-приложни приноси**

- създаване на практически приложим модел;
- формулиране на препоръки за повишаване ефективността;
- възможност за реално внедряване в практиката.

## **6. Критични бележки и въпроси.**

Не се установяват съществени слабости в дисертационния труд. Нямам въпроси към докторанта.

## **7. Публикувани статии и цитирания.**

Докторантът е представил необходимия брой научни публикации, които отразяват резултатите от изследването. Налице са и цитирания, което показва интерес към научната му дейност.

Авторефератът адекватно представя съдържанието на дисертационния труд.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ:**

Въз основа на научените и приложените, от докторанта/ката, различни методи на изследване, правилно изведените експерименти, направените обобщения и изводи считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Аграрния университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оценя ПОЛОЖИТЕЛНО.

Позволявам си да предложа на почитаемото Научно жури също да гласува положително и да присъди на Григор Павлов Павлов образователната и научна степен "доктор" по научната специалност „Организация и управление на производството“.

**Дата: 14.04.2026 г.**  
гр. София

**ИЗГОТВИЛ СТАНОВИЩЕТО:**