



СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен “доктор” по: област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.8 Икономика, научната специалност Организация и управление на производството.

Автор на дисертационния труд: *Григор Павлов Павлов* докторант редовен към катедра „Мениджмънт и маркетинг“ при Аграрен университет, гр. Пловдив

Тема на дисертационния труд: Стратегическо планиране на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия

Рецензент: проф. д-р Николай Иванов Цонков,

област на висше образование 3.0 Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.7 Администрация и управление, научната специалност Организация и управление на производството
определен за член на научното жури със заповед № РД-16-480/02.04.2026год. от Ректора на АУ.

1. Актуалност на проблема.

Разглежданата проблематика се характеризира със съществена значимост в условията на съвременната икономическа среда, която се отличава с висока динамика и интензивна конкуренция. Лозаро-винарският сектор заема важно място в структурата на аграрната икономика, но същевременно е изправен пред редица предизвикателства, свързани с глобалните пазарни трансформации, климатичните изменения и необходимостта от устойчиво развитие.

В тази връзка стратегическото управление на бизнес процесите се утвърждава като ключов инструмент за повишаване на ефективността и гъвкавостта на предприятията. Дисертационният труд предлага решения и подходи, които отчитат спецификата на сектора и са насочени към тяхното практическо приложение.

2. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване.

Основната цел на изследването е ясно формулирана и е насочена към разработване на модел за стратегическо управление на бизнес процесите в лозаро-винарските предприятия.

За нейното реализиране са дефинирани взаимосвързани задачи, включващи:

- изследване на теоретичните аспекти на стратегическото управление;
- анализ на особеностите на лозаро-винарския сектор;
- оценка на съществуващите бизнес процеси;

- разработване и апробиране на авторски модел.

Формулираните хипотези са логически аргументирани и подлежат на проверка чрез емпиричен анализ. Използваният методологичен апарат включва сравнителен анализ, статистически и иконометрични методи, анкетни проучвания, както и системен и процесен подход. Подбраните методи са адекватни и съответстват на поставените цели и задачи.

3. Онагледеност и представяне на получените резултати.

исертационният труд се отличава с висока степен на яснота при визуализацията и добре структурирано представяне на резултатите. Използвани са разнообразни графични и таблични инструменти, които подпомагат анализа и улесняват възприемането на информацията.

Табличният материал е логически организиран и съдържа обобщени данни от емпиричните изследвания, включително сравнителни характеристики и резултати от анализи. Графичните елементи – диаграми и схеми – допринасят за по-ясното проследяване на тенденции и взаимовръзки в развитието на бизнес процесите.

Предложеният авторски модел е онагледен чрез подходящи визуални средства, които разкриват неговата структура и функционални зависимости. Това улеснява разбирането му и създава предпоставки за неговото практическо приложение.

Резултатите са представени последователно и в съответствие с поставените цели и задачи, като е налице ясно разграничение между описателния и аналитичния аспект на изложението.

4. Обсъждане на резултатите и използвана литература.

Анализът на резултатите е задълбочен и аргументиран. Докторантът демонстрира способност за интерпретация на получените данни, като ги разглежда в контекста на съвременните научни концепции и практики.

Резултатите са съпоставени с формулираните цели и хипотези, като е оценена степента на тяхното потвърждение. В анализа се открояват основни фактори, влияещи върху изследваните процесен, както и връзките между тях.

Използваната литературна база е обширна и разнообразна, обхващаща както български, така и чуждестранни източници. Те са подбрани целенасочено и са интегрирани в анализа чрез критично осмисляне и съпоставка.

5. Приноси на дисертационния труд.

В изследването се открояват значими научни и научно-приложни резултати.

Научни приноси:

- доразвиване на теоретичните постановки в областта на стратегическото управление в аграрния сектор;
- систематизиране и структуриране на бизнес процесите;
- създаване на концептуален модел за стратегическо управление.

Научно-приложни приноси:

- разработване на практически приложим модел;
- формулиране на насоки за повишаване на ефективността на предприятията;
- възможност за внедряване на модела в реални условия.

6. Критични бележки и въпроси.

Не се констатират съществени недостатъци в представения дисертационен труд.

7. Публикувани статии и цитирания.

Докторантът е представил необходимия брой научни публикации, които отразяват основните резултати от изследването. Налице са и цитирания, което свидетелства за интерес към научната му продукция.

Представеният автореферат коректно и адекватно отразява структурата и съдържанието на дисертационния труд.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Въз основа на научените и приложените, от докторанта/ката, различни методи на изследване, правилно изведените експерименти, направените обобщения и изводи считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Аграрния университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оценя **ПОЛОЖИТЕЛНО**.

Позволявам си да предложа на почитаемото Научно жури също да гласува положително и да присъди на *Григор Павлов Павлов* образователната и научна степен “*доктор*” по научната специалност Организация и управление на производството

Дата: 17.04.2026

ИЗГОТВИЛ СТАНОВИЩЕТО:

гр. Пловдив

(проф. Д-р Николай Цонков)